



2022-23RI 会長：ジェニファーE.ジョーンズ ガバナー：村田貴紀 会長：岡田則之/幹事：坂田幸彦 例会日：木曜日  
午後 12:00 開会会場：ホテルガーデンパレス熊谷 編集・発行：クラブ会報委員会 委員長：宮内和広

第9回(第2671回) 2022年 9月第2例会 9月15日(木)

[ 続ビジネス・コロナ禍における経営戦略 ]

卓話：小野哲人様 (株)小野写真館代表取締役

(てつんど)

- 点鐘 / 岡田則之 会長
- ロータリーソング/四つのテスト 唱和
- 会長の時間 / 岡田則之 会長
- 幹事報告 / 坂田幸彦 幹事
- 「ロータリーの友」読みどころ紹介 藤間副委員長

- 卓話 / 小野哲人様
- 謝辞 / 岡田則之 会長
- 出席状況・ニコニコ報告 / 松本和文会員
- 点鐘 岡田則之 会長

司会進行：新井健一会員

○点鐘 岡田会長

会長の時間 / 岡田会長



こんにちは 本日は小野哲人様をお迎えし経営の勉強をさせていただきたいと思っております。小野様は私と同じ写真館経営されております。もともと小野哲人様のとのお付き合いというよりも小野様のお父さんとのお付き合いから始まりました。株式会社小野写真館、現在会長の小野修氏との出会いは今から30年ほど前青年会議所の時代です。行田青年会議所が日本青年会議所に対して褒賞申請をするために小野さんのお父さんが日本JCから現地調査に行田にお見えになりました。その時、行田青年会議所の担当委員長をやっていた私と名刺交換をさせていただきました。すると職業欄に写真館という文字が書いてありました。お互いに同じ職業なので仲良くしていればいいなという風にその時は思いました。何年かして写真館の関東大会が千葉で行われた時やはりそこで小野さんのお父さんとお会いすることができました。その時はお互いにこれからの写真館について話をしました。1998年、私のところでスタジオの新築が計画されました。その時にメーカーさんに参考になる写真館さんはないだろうかということでもどこかを紹介していただきたいとお願いをしました。そうしたらひ

たちなかの小野写真館さんを見た方がいいと言われました。その時小野さんってどっかで聞いたことあるなと思いそういえば、昔青年会議所の時に初めてお会いしその後も関東の写真館の大会でお会いしたことがあるスタジオだと思いました。実際にひたちなかの小野さんのスタジオを見せていただき、私のスタジオを考える時に大変参考にさせていただきました。それからしばらくして全国の写真館が集まって「元気のある写真館」というグループを立ち上げました。私もそこに誘われ加入いたしました。何年かすると新規入会者として小野さんのお父さんが加入してきました。その後何年かして小野さんのお父さんはこの元気のある写真館というグループの会長になりました。お父さんは青年会議所で活躍されていたころから 何でも人に頼まれたら「はい喜んで」と受けるという精神でいました。 たまたま総会の席で新会長に選任された時、組織を作る話が出ました。そ

の時私の携帯電話が鳴り会議から退席し電話対応していました。会議に戻ると小野さんのお父さんが「岡田君頼むね」と言われたので「何でしょう」とお答えしたら「当会の副会長をお願いします。」私は「とんでもないです」と答えたら「何を言っているのですか？青年会議所をやった人間ならはい喜んでと1秒以内に答えるべきです」とわれそのまま副会長に着きました。小野さんはそれから七年間会長を務め私も7年間副会長ということで会の運営に携わってきました。その後「次は岡田くん」という一言で私も会長職を2年間務めさせていただきました。こんなことがあって小野さんとの付き合いが深くなり私と私の妻も小野さんのご夫婦と付き合いをするようになりました。お父さんもすごい人でひたちなかのまちづくり会社の社長を務め、現在は商工会議所副会頭をされているようです。今日講師としてお招きました哲人社長はお父さん以上に素晴らしい考え方を持った人です。『ガイアの夜明け』に出演したり、経済誌にその事業展開が取り上げられたり、水戸のサッカーチームのスポンサーになり、さらに社外取締役にも就任されています。私も今年4月にM&Aで取得した河津桜で有名な河津の高級旅館で小野様のセミナーを受け、宿泊もしてまいりました。部屋には露天風呂が完備されており太平洋を一望しながらくつろぎの空間を体験してまいりました。お部屋も料理も大満足でした。本日は小野写真館さんのお付き合いの一端をお話しさせていただきました。ありがとうございました。

#### 幹事報告 / 坂田幹事



#### 幹事報告

- 1) 地区大会オンライン ZOOM のご案内
- 2) 地区大会参加者はネームプレートを本日持ち帰り当日持って来て下さい
- 3) 10月の例会場所の確認
- 4) 9月11日けやきホームの秋祭りに参加してきました。岡田会長、坂本エレクト、坂田幹事3人で元気な子供たちの演技を見るとともに行田ロータリーの寄付で購入された照明等を確認してきました。

#### 「ロータリーの友」読みどころ紹介 / 藤間副委員長



#### 『ロータリーの友』9月号 読みどころ

横書き P7～

- ◇『友』創刊70周年特別企画  
バックナンバーでたどる『友』70年

横書き P24～

- ◇一盃からピースフルネスを  
裏千家前家元 千玄室氏(京都 RC)

縦書き P4～

- ◇「折り返し点からのライフスタイル」  
建築家 隈 研吾氏 記念講演要旨

## 卓 話

### 《卓話者紹介》

(株)小野写真館 代表取締役

小野 哲人様

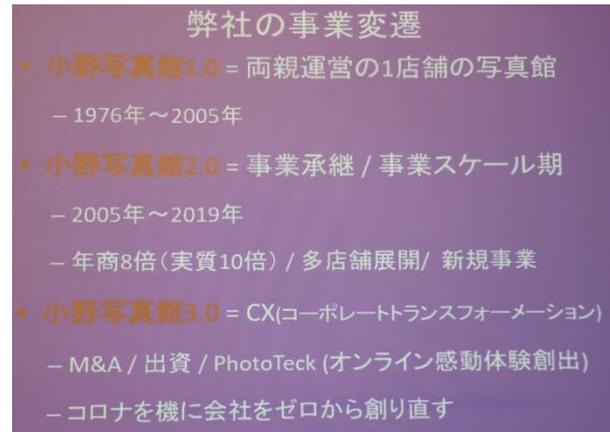
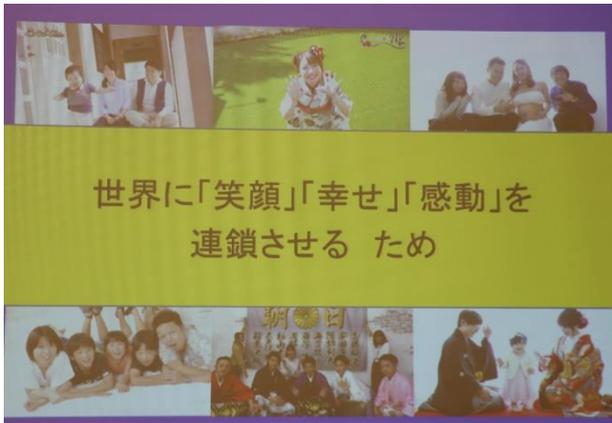
1997年に青山学院大学卒業後、外資系金融に勤務。その後カリフォルニアのブルックス大学に1年半在籍し、写真の基礎と技術を学ぶ。2005年に帰国し、家業である「小野写真館」に入社。

2006年、ブライダル事業「アンシャンテ」を立ち上げ、業態の多角化展開をスタートさせる。2010年、代表取締役社長に就任。

座右の銘は「Stay hungry, Stay hoolish」



### ◆小野写真館グループ概要



◆コロナ禍での弊社の行動

『コロナは世界を再起動させ、世界が一変することは確実！』

会社をゼロから  
作り直す事を決断  
「CX」  
コーポレートトランスフォーメーション  
(経営共創基盤の富山和彦氏が提唱した概念)

コロナ禍での決断

- 事業ポートフォリオの見直し
- M&Aで弊社事業とシナジーのある新規事業に参入
- 既存事業は写真回帰
- ビジョンの再策定

After コロナ

結婚式 成人式 卒業式 衣装レンタル

「写真」中心の  
ビジネスモデル

写真館 振袖&袴 EC スポーツチーム経営

現在の小野GP クリエイティブ Webマーケティング

中小企業経営会社(小野GP) コンサルティング

旅館ホテル 写真×IT 不動産

◆M&Aによる経営戦略

既存事業 × 買収事業

参入障壁が高い  
オンリーワン事業  
を生み出す

咲楽 × 小野写真館

家族旅行 七五三 ウェディング 成人式 還暦 etc

宿泊 料理 時間 空間

旅館完全貸切型

新しい「祝」の概念構築

咲楽の領域 小野写真館の領域

M&Aによる旅館以外の新たな  
売上を創出する事が出来た

貸切結婚式売上

フォトウェディング売上

弊社の経営課題を解決するM&A

100%店舗ビジネス

100%接触型ビジネス

密ビジネス 結婚式 成人式

経営課題

売上100%「人」依存

オンライン売上0

© Enchante

謝 辞



出席・ニコニコ報告



松本出席・ニコニコ委員長

<b>出席状況報告</b>	
正会員数	58 名
参加者	28 名
出席率	48.0%
<b>ニコニコ報告</b>	
11,000円	

- 岡田会長/ 小野様、本日は卓話有難うございました。
- 坂田幹事/大活躍中の小野様本日は有り難う御座います
- 坂本研一会員/小野様、本日は卓話宜しくお願い致します。
- 清水会員/小野様、本日は有り難う御座います。

○斎藤浩二会員/亡き父敏夫のためにお心遣い追有難う御座いました。生前、お世話になりましたこと厚く御礼申し上げます。



《本日の司会進行》  
 新井健一会員  
 『お疲れさまでした！』

