

2021-22RI 会長:シェカール・メータ ガバナー:水村雅啓 会長:横田康介/幹事:大谷純一 例会日:木曜日
午後 18:30 開会 会場:富士見寿司 編集・発行:クラブ会報委員会 委員長:園部良一

第2655回 4月第1例会 4月14日(木)

卓話「M&A センター」 小林徹也 氏

●点 鐘	横田康介会長	●幹 事 報 告	大谷純一幹事
●ロータリーソング斉唱 我らの生業		●卓話 日本 M&Aセンター	小林徹也 氏
●四つのテスト唱和		●謝辞	横田康介会長
●来訪者紹介	小林群司会員	●出席状況・ニコニコ報告	小松和弘会員
●会長の時間	横田康介会長		(司会 小椋剛会員)

○点 鐘 横田康介会長



○会長の時間 横田康介 会長

本日は久々の夜間例会です。
私の生業は菓子屋であります。
和菓子屋は永く営むところが多く、100 年 200 年と商売を続ける店が多く在ります。
長い歴史を持って商売を続ける店のことを、日本では老舗と呼びます。
関西方面は日本の都として繁栄する中、老舗が多く存在します。
日本で一番古くからある老舗は、1500 年前からあり聖徳太子の命を受けて大阪の四天王寺を建てた・金剛組が在ります。宮大工としての技術の伝承を続けています。

聖徳太子が四天王寺を建てるための木材を探しに京都に来た時に、沐浴した場所に太子の信仰する如意輪観音を本尊として置かれました。それが紫雲山頂法寺・別名:六角堂ですが、その住職を務めるのが華道の家元、池坊です。親睦旅行の時に行かれたら如何でしょうか？京都のど真ん中にあります。京都にはこのような老舗が多く存在します。継続は力なり。

昨今の日本で良く聴かれることとして、ファンダがどうのこうの・ホワイトナイトが出現したり、禿げ鷹ファンに乗っ取られたなど日本人には聴き慣れない話を良く聴きます。

コロナ禍の中、M&A の話が賑わっておりまして本日の卓話に於いて M&A とは如何なるものかを勉強させて頂ければと思っております。

今朝に今日の卓話の、日本 M&A センターの企業情報を観ましたら

創業者の分林(わけばやし)会長のプロフィールが在りまして

生まれは京都、父親は観世流能楽師、母親は裏千家の茶道の教授とありました

ご本人は3歳で能の舞台を始めた、とありまして。こってこでの日本文化の中で育った方なのに驚きました。そのような方がアメリカ的な考えの M&A という仲介をされている事への興味もありますが。



○ 幹事報告

4 月第2例会 幹事報告

皆さん こんにちは！

次回の例会は、4月21日(木)12:30～ ガーデンパレス例会となります。山とか自然に興味のある方には、非常に魅力的な例会になるかと思しますので、是非ご参加頂きたくお願い致します。

尚、4月28日(木)は休会となりますのでご注意ください。

先だっの地区ゴルフ大会において、団体準優勝はご紹介させて頂きましたが、個人の部でも山本正幸さんが6位入賞となりましたので、ここで表彰させて頂きます。

以上です。ありがとうございました。



●卓話 M&A事業について 小林徹也氏

[プロフィール]

2018 年 3 月 東京大学経済学部卒業

2018 年 4 月 (株)日本 M&A センター入社営業部配属

2020 年 4 月 案件管理統括事業部に配属

営業活動効率化に向けた各種取組みに従事。

[主な業務内容]

- 1.ビンテージ案件の活性化に向けた取り組み
- 2.業種別の成約傾向のリサーチ
- 3.営業向け業務マニュアルの整備

[趣味] 料理、散歩、銭湯、スパ巡り、筋トレ、読書

この度は、貴重な機会を頂き、有難うございます。

元営業・現営業スタッフの目線から、『M&A 仲介会社の役割・業務内容』について、素直にお話できればと思います。

M&A とは、Mergers(合併) and Acquisitions(買収)の略。『企業の合併・買収』のことで、2 つ以上の会社が、一つになったり(合併)、ある会社が他の会社を買ったりすること(買収)です。

そこで、M&A 会社は、こうした会社の事業内容等に合う会社同士の適切なマッチングを行う会社となります。

以下の(表-1)に示す日本の経営者は、後継者不在を背景として、社長の平均年齢は年々上昇、23 年間で社長年齢は 47 歳から、69 歳へと移動していることが解ります。これは、日本の多くの経営者は、事業継承されずにそのまま年齢を重ねていると言えます。高齢化経営者は、如何に早く事業継承者が現れるのを待ち望む需要が増加しています。

日本に存在する主な M&A (表-2)会社です。その中でも日本も M&A センターは、(表-3)に示す国内最大の M&A 情報ネットワークを持っています。、(表-4)譲渡企業の売上高と従業員数では、売上高4億円以下及び従業員20名以下の事業者が約半分を占めています。

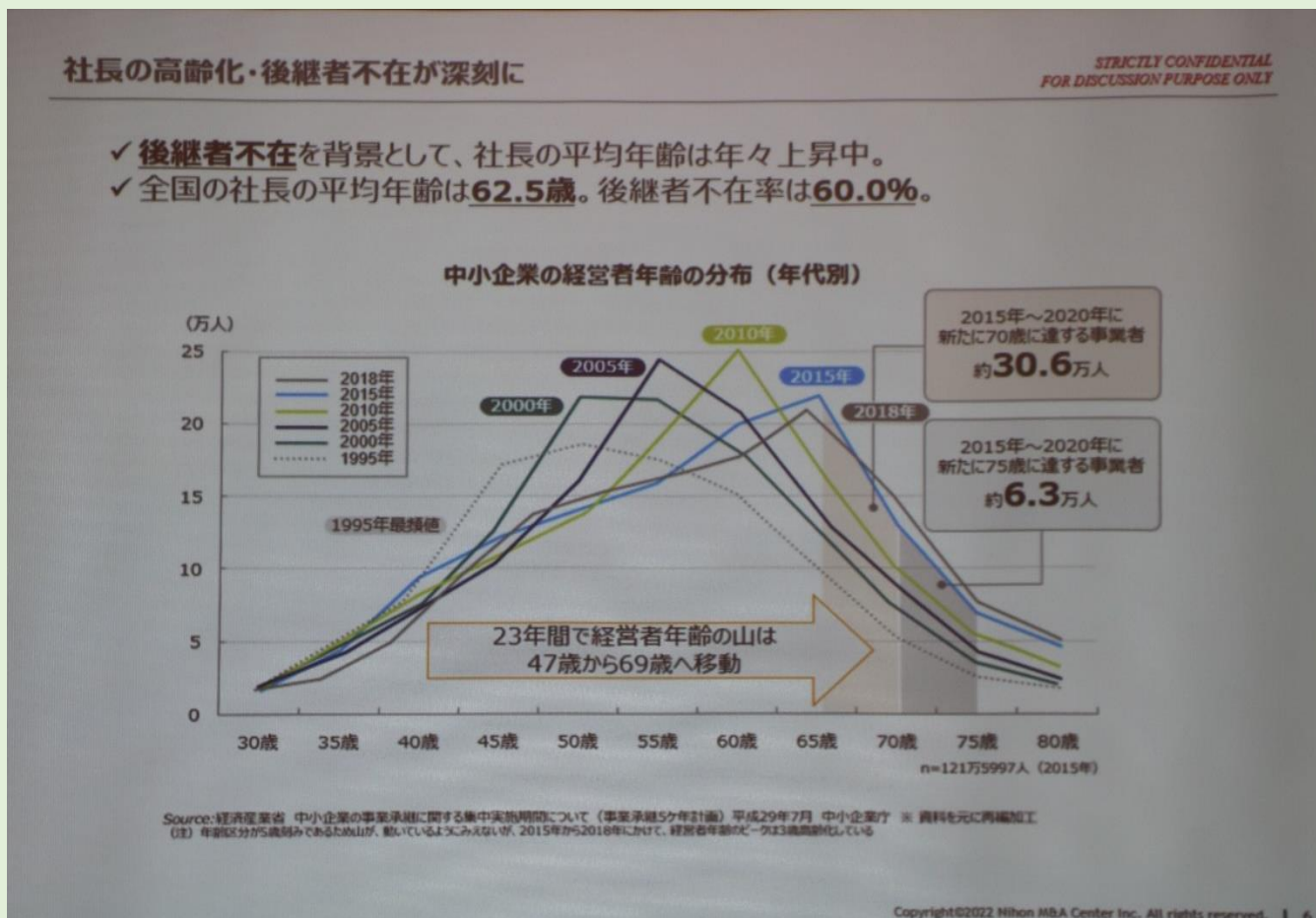
事業承継(表-5)には、1. 親族への承継、2. 従業員への承継、3. 第三者への承継(M&A)が考えられるが、

親族、従業員への承継には、それなりの人望と能力が必要であるため、昨今では、優秀な人材に事業を任せられることから、M&A会社をお願いすることが多くなっている。

M&A仲介業務の流れ(表-6)を示すが、契約後に於けるトラブル発生事例時(表-7)についても対応可能な仕組みも考えられている。



(表-1)



(表-2)

市場の活況を背景に、M&A仲介会社が乱立

STRICTLY CONFIDENTIAL
FOR DISCUSSION PURPOSE ONLY

日本M&Aセンター M&A CAPITAL PARTNERS STRIKE

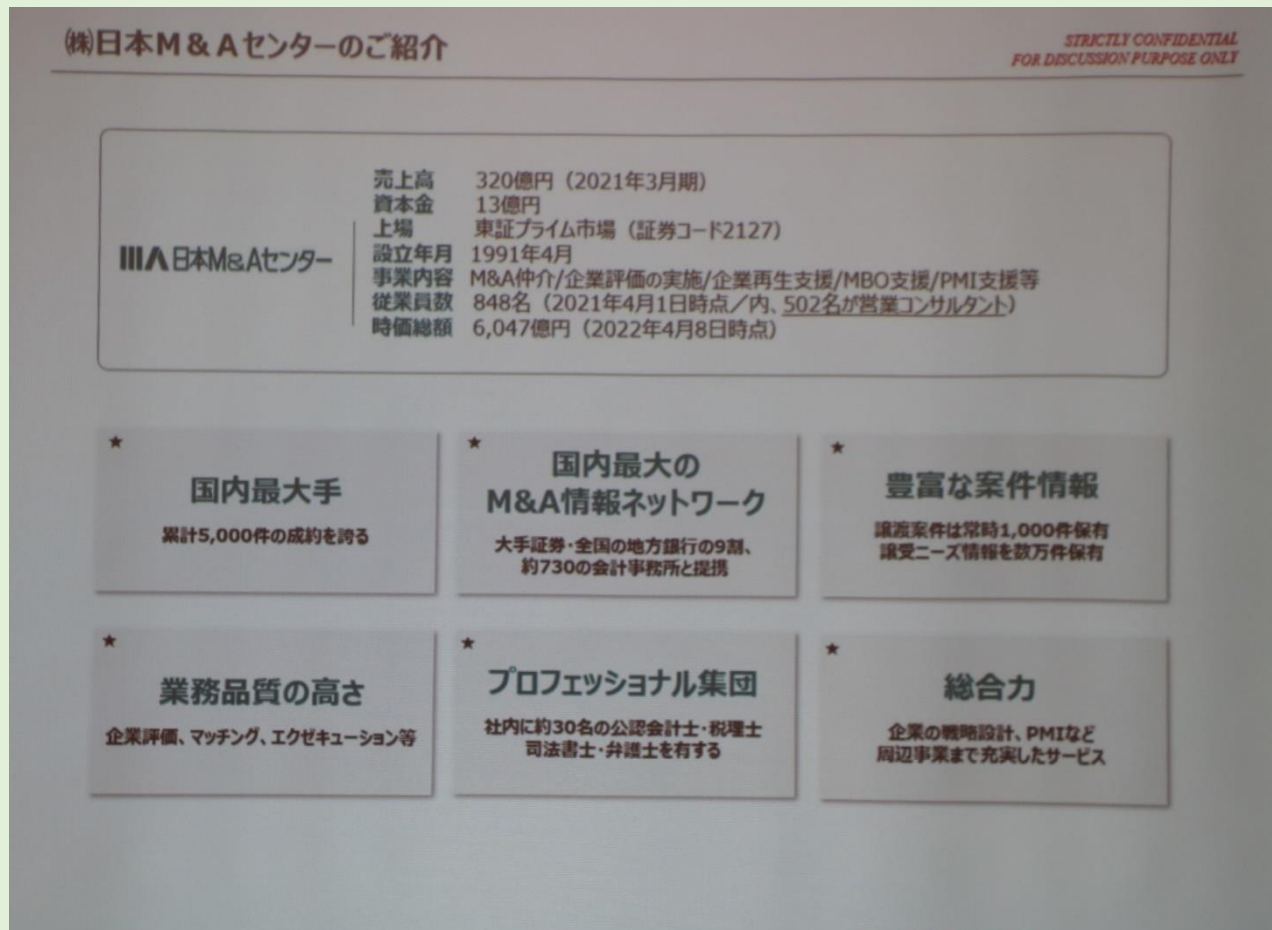
決心に、真心でこたえる。

INTEGROUP ブティックス株式会社 名南M&A株式会社
Meinan Consulting Network

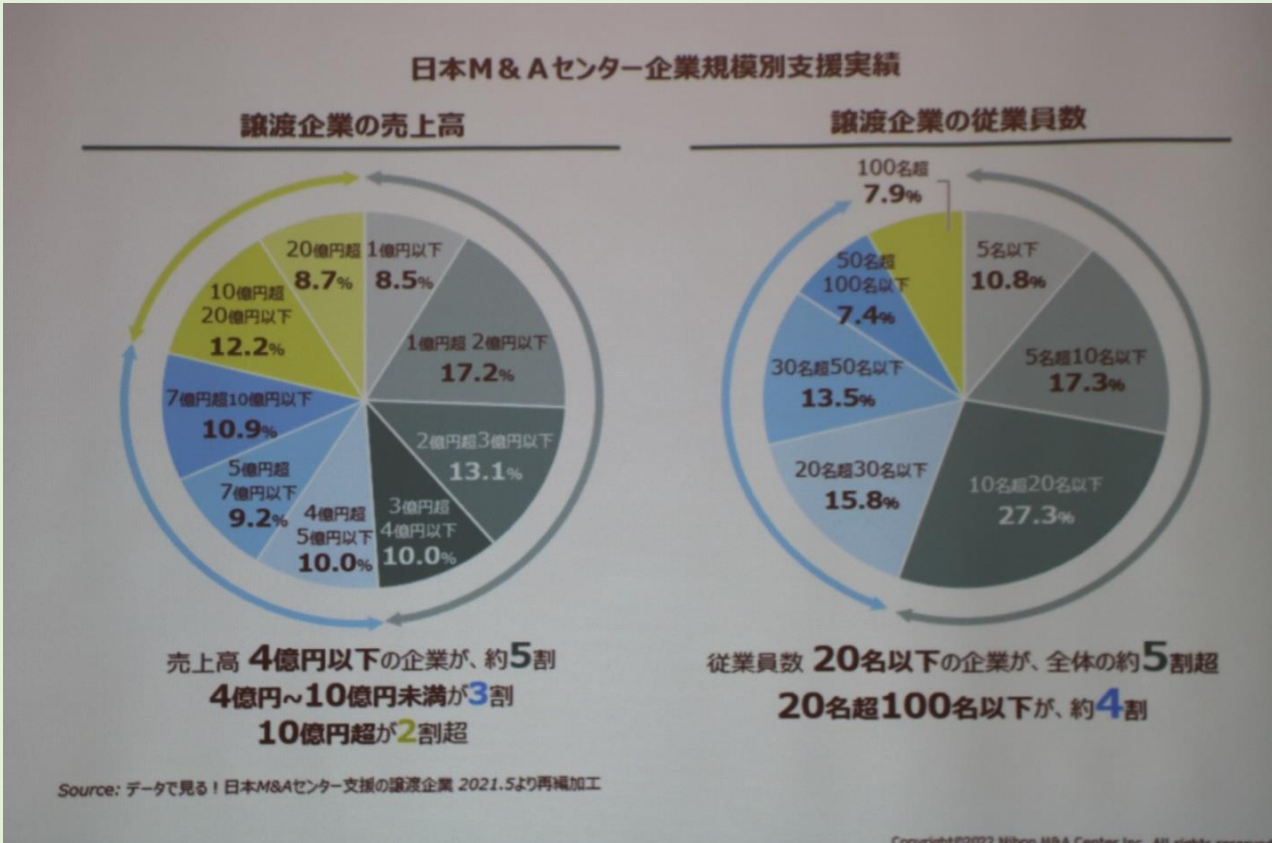
K 価値をつなぐ。想いをつなげる。
経営承継支援 ONDECK M&A ADVISORY SERVICE fundbook

M Research Institute M&A総合研究所 MITSUKI

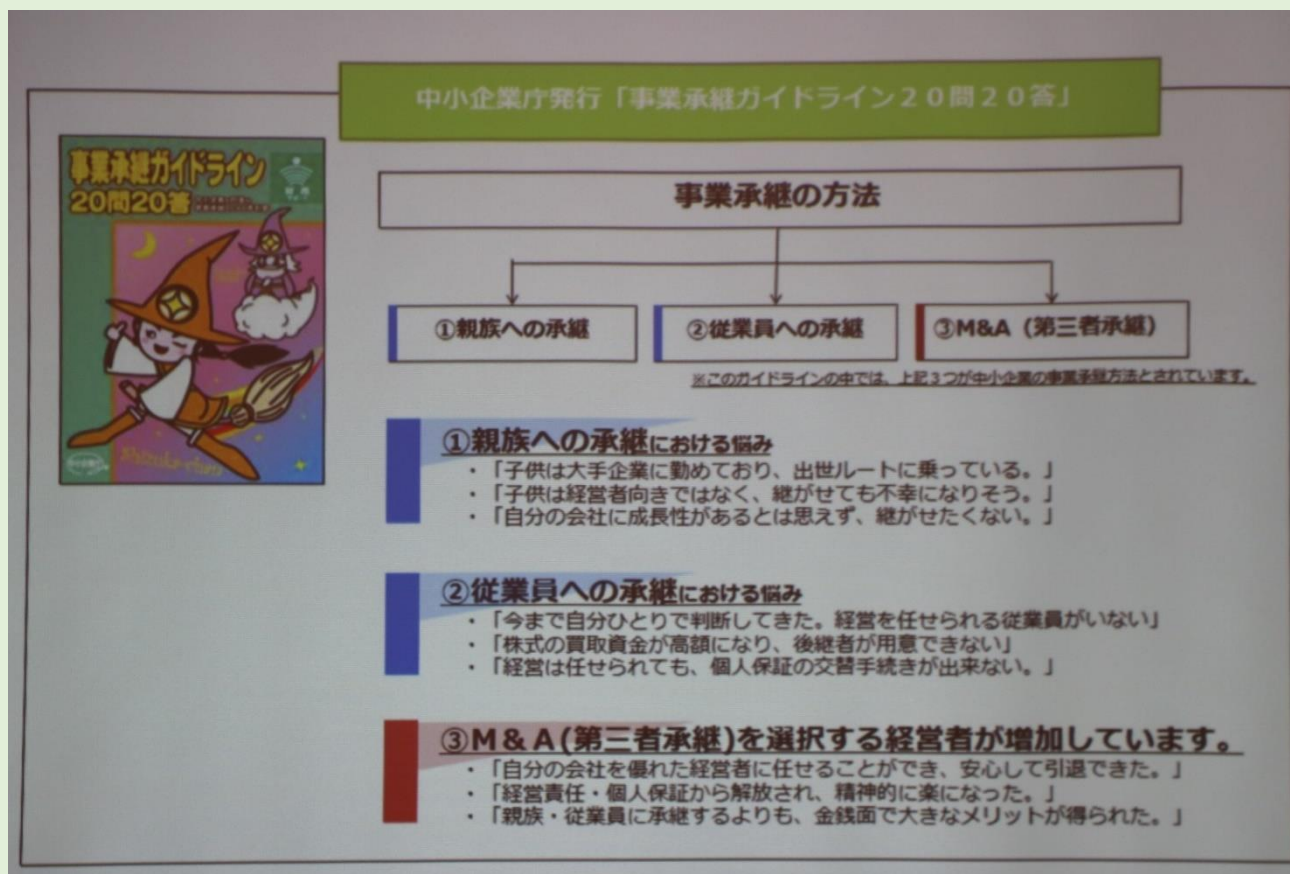
(表-3)



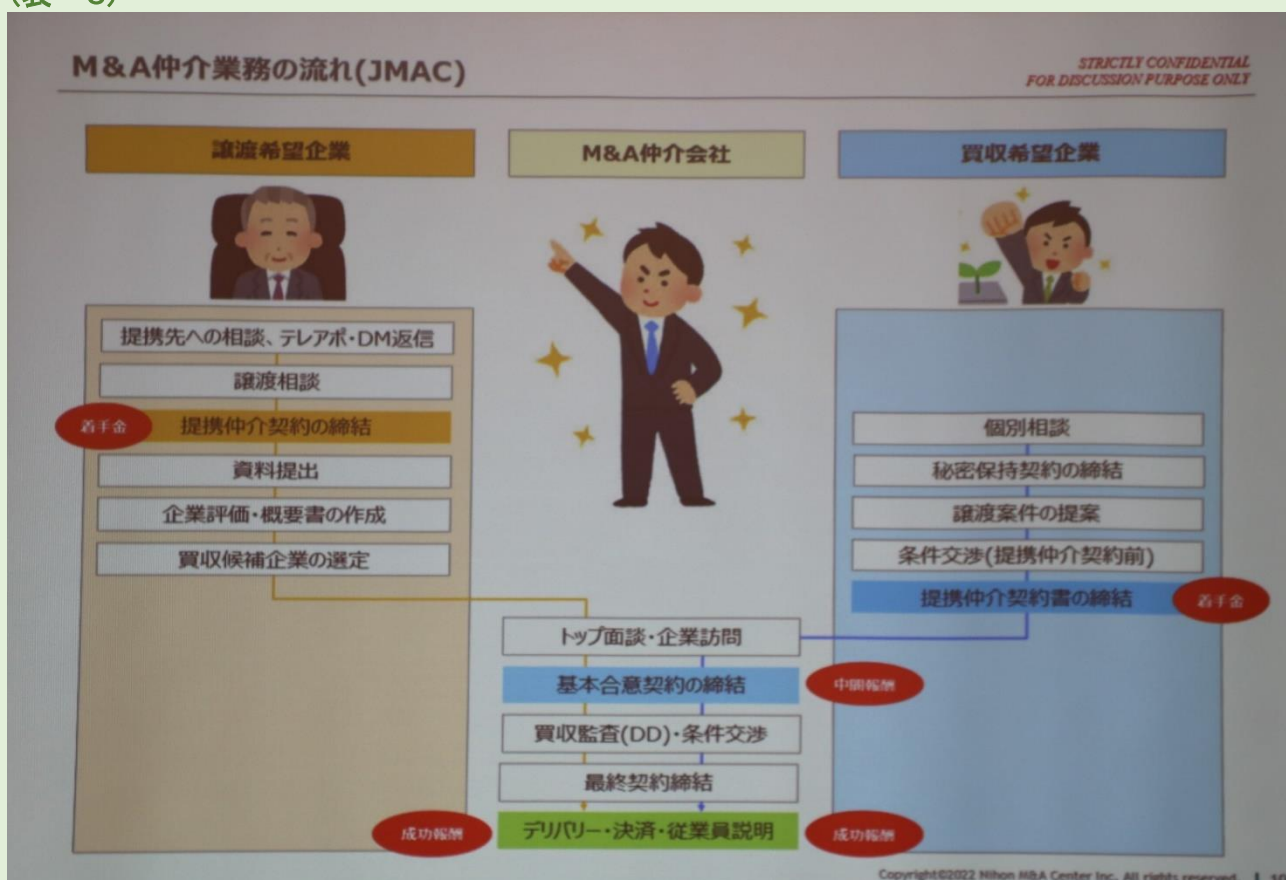
(表-4)



(表-5)



(表-6)



(表-7)

M&Aに関するトラブル事例			
STRICTLY CONFIDENTIAL FOR DISCUSSION PURPOSE ONLY			
売主要因	買主要因	M&A仲介会社要因	その他要因
			
✓ 資料収集が出来ない。 ✓ 粉飾を隠していた/粉飾と認識して無かった。 ✓ 業績が悪化することを隠していた。 ✓ 発行した株券を紛失した。 ✓ 反社会的勢力だった	✓ TOP面談後、仲介会社を通さずにM&Aを実行しようとした。 ✓ 監査(DD)時に、些末な部分を質問するあまり、売主を怒らせてしまう。 ✓ 監査(DD)後に、理由なく株価を下げた。	✓ 提案活動をしない。 ✓ 情報漏洩発生。自社が売りに出ているという情報が、社内に漏れてしまった。 ✓ 専門性が高い領域につき、説明を省略した。 ✓ 仲介会社都合で極端に短いスケジュールで進められた。 ✓ 監査(DD)の省略を求められた。	✓ 取引先から、「M&Aをするなら取引をやめたい」と言われた。 ✓ 従業員の離反。 ✓ 社長奥様/古い師によるからの反対。

Copyright©2022 Nihon M&A Center Inc. All rights reserved. | 23

●謝辞

横田康介会長

●出席状況・ニコニコ報告

小松和弘会員

会員総数60名、出席者30名 出席率50% 計 5,000 円

[にこにこ報告]

- ・小林徹也さん 本日の卓話宜しくお願ひ致します。 横田康介会長
- ・まさかの甥っ子の卓話を聴けるとは！頑張ってください。園部良一会員



○点 鐘

横田康介会長

次回の例会は

令和4年4月21日(木) ガーデンパレスで開催されます。

全日本山岳写真協会 理事 高橋正美 様の卓話です。

「季のうつろい」を感じさせる例会

——記憶に残る第18例会(2650回)——

令和4年4月14日(木)

SAA

委員長 福島伸悦 副委員長 坂本研一 柿沼孝枝

お花祭りの習わし

甘茶

甘茶という植物の葉(アマチャぶるの葉)を煎じた、自然な甘みのある飲み物が甘茶です。誕生仏にそそぐために用いられますが、古くは様々な香料を注いでいたそうです。それが江戸の頃から甘茶になったといえます。

甘茶の習わし

ちなみに、甘茶を飲むと苦悩が消えて長生きできるとか、甘茶で墨をすると字が上達するとか、「千早振る卯月八日は吉日よ神さけ虫を成敗するぞ」と紙に書いて逆さにし戸口に貼ると虫封じになるとか、お釈迦様のおかげでしょうか、甘茶の習わしは様々です。

